



LOCAL CONTROL & ACCOUNTABILITY PLAN

Board Summary Report 2017-2018



*"Building a community of learners, inclusive
of ALL...students, parents and staff."*

Our Mission

° jj' y{ | XZI {y' , h'j' UZ' uxZuMZX' My' YÜy{ t' ZI { | xt' jnUNY' Mq' t' y' AaZt' , h'j' UZ' uxN' bMZI { xZNXZy' MIX' , xZ'Zxy' , an' VM' ynjfZ' uxN' UjZk' y' MIX' {ab' i' Vx' bMj' t' S'UZ' N'X' M' (b'Z' MIX' j'Z' . b'j'Z' S' M' j'Z' {n' Vh'j'j' M' h'x' M'Z' y' WZyy' j'j' t' b' ' ' xn' | uyS'Z' ZV' b'Z' j' t' | {b' t' Z' V' al' n' j' n' t' ' M' y' M' j' Z' M' b' ' MIX' Vnk' k' | I' b' M' t' l' {n' n' j' S' X' Z' k' n' l' y' (x' M' Z' M' un' y' t' b' Z' , n' x' i' Z' {ab' S' M' X' k' M' Z' k' Z' M' b' ' j' Vhl' {x' b' | {b' l' y' {n' {a' Z' b' y' Wann' j' MIX' {a' Z' b' Vnk' k' | I' t' a' ' .

Our Vision

AaZ' t' b' t' b' ' y' {n' l' ' B' l' t' l' @' v' ann' j' z' b' y' {x' b' ' b' y' U' | t' X' b' ' ' M' h' k' k' | I' t' t' n' j' Z' M' Z' y' {axn' | ' a' i' M' j' { | x' Z' n' X' t' l' M' b' j' Z' M' b' ' MIX' Vh'j'j' M' h'x' M' t' l' ' n' x' i' j' j' ... @' | XZI {y' S' < M' Z' I' {y' M' I' X' @' M' a' ' .

Our Core Values

5 | x' E' | t' b' b' ' Vn' x' Z' f' y' j' Z' y' E' X' b' Z' V' {n' | x' u' x' t' x' t' Z' y' S' n' | x' ' n' j' y' S' M' I' X' n' | x' i' M' t' l' y' AaZ' t' Z' y' {M' j' b' a' {a' Z' n' | I' X' M' t' l' ' n' M' t' b' y' {x' b' ' V' j' { | x' Z' U' N' y' Z' X' n' l' ' a' b' a' Z' . u' Z' V' {M' t' l' y' M' I' X' Vh'j'j' M' h'x' M' t' l' ' , t' a' ' M' | I' x' Z' j' Z' I' {b' ' X' Z' {Z' x' b' M' t' l' ' {n' Z' I' y' | x' Z' {a' Z' y' | WZyy' n' n' | x' y' { | XZI {y' a' .

- **Our Students Are Not to Blame** | H' Z' UZ' j' t' Z' f' Z' {a' M' ' V' x' M' | k' y' {M' V' Z' y' n' U' b' {a' S' y' n' V' n' Z' Vhl' nk' b' y' {M' | y' S' M' i' | M' Z' uxN' b' M' Z' I' V' t' S' n' x' X' b' y' M' j' t' M' Z' I' n' { U' N' x' t' Z' y' {n' j' Z' M' b' ' a' .
- **Collaboration is an Essential Building Block, Establishing a Productive and Supportive School Culture and Improving Student Learning** | " _ZV' {b' Z' t' b' y' {x' | V' {t' l' ' I' Z' Z' X' y' {n' UZ' x' b' n' x' n' | y' S' x' Z' j' Z' f' M' i' { M' I' X' U' | t' X' y' n' l' ' k' Z' M' b' ' j' x' Z' j' M' t' l' y' a' b' y' , t' a' n' | x' y' { | XZI {y' a' .
- **People, Not Programs, Make the Real Difference** | AaZ' uxN' Z' y' t' l' N' j' y' M' i' B' @' ' k' M' I' Z' {a' Z' x' Z' N' j' X' b' Z' x' Z' I' VZ' ' ' V' t' b' ' ' M' I' X' Vnk' uZ' Z' I' { ' V' j' N' y' x' n' k' ' {Z' N' W' a' Z' x' y' S' u' x' n' M' {b' Z' ' N' X' k' b' b' y' {x' M' h' x' y' S' M' f' y' t' l' M' t' M' I' X' Z' I' ' M' Z' X' y' | uZ' x' b' {Z' I' XZI {S' M' I' X' M' y' | u' n' x' {b' Z' t' n' M' X' n' A' x' | y' {Z' Z' y' a' .
- **Academic English Proficiency and Biliteracy are Keys to Success** | z' Z' f' Z' j' n' u' b' ' uxN' b' M' Z' I' { | y' Z' n' ' N' M' X' Z' k' b' ' ' I' ' j' b' a' b' y' {a' Z' j' b' ' | b' y' {b' ' n' N' j' t' W' x' n' y' N' j' y' | U' t' Z' V' { M' Z' N' y' M' I' X' ' x' N' X' j' Z' f' Z' j' y' n' x' i' j' j' y' { | XZI {y' a' .
- **Collective Responsibility for the Success of Our Students** | H' t' a' b' ' n' | x' i' x' Z' y' u' Z' V' {b' Z' ' x' n' j' Z' y' S' y' { | XZI {y' S' u' M' Z' I' {y' S' {Z' N' W' a' Z' x' y' S' y' | u' n' x' { ' y' {M' S' u' x' t' b' V' t' l' N' j' y' S' y' | uZ' x' b' {Z' I' XZI {S' M' I' X' U' n' M' X' k' Z' k' UZ' x' y' , Z' M' Z' ' N' j' Vh'j'j' Z' V' b' Z' j' t' M' I' X' b' X' b' f' X' | N' j' t' x' Z' y' u' n' l' y' t' b' j' Z' ' n' x' {a' Z' y' | WZyy' n' Z' N' W' a' n' n' | x' y' { | XZI {y' a' .
- **Parents are Our Partners in Education** | " _ZV' {b' Z' j' t' b' f' n' j' f' b' ' u' M' Z' I' {y' , t' a' ' y' { | XZI {y' b' y' Wann' j' Z' I' M' j' Z' y' u' M' Z' I' {y' {n' | I' X' Z' x' y' {M' I' X' k' n' x' Z' V' j' Z' M' j' t' {a' Z' V' | x' b' | j' | k' ' M' I' X' Z' . u' Z' V' {M' t' l' y' y' n' {a' Z' t' V' M' i' y' | u' n' x' { {a' Z' b' V' a' l' t' X' Z' I' ' M' i' a' n' k' Z' a' .
- **All Important Decisions Must Be Made Through a "Student Filter"** | @' | I' X' X' Z' V' y' t' l' y' k' | y' { ' N' j' , M' y' UZ' k' N' X' k' b' ' {a' Z' UZ' y' { b' {Z' x' Z' y' {n' y' { | XZI {y' a' .

NqecrEqpw qrl 'Ceeqwpw dkwf 'Rrcp '*NECR+' "

BI XZx f Njbnx l bMy i Z, 'yWannj` b MIVb` ` yty{Zk i i n, l 'My{az` 1nMjft nl {xnj" | l Xb` ` " nxk | jMS{az` y{MZ` xZw| bZy` ZMwa` yWannj` Xb{xbf{ {n XZfZjnu M'p' tZM' 1nMjft nl {xnj` M'X" Wn | l {Ml} b{t` < jM' z' t` ° < A{aM'k | y{©

- "y{Ml} bja` MI | Nj` nMjy` _nxMj` y{ | XZl {y`
- z` Zy` xWZ,` aM' M'W{bni y,` bji` UZ` {MIZl` {n` WabZfZ` {aZyZ` nMjy` SMIX`
- z` Z{N} an,` _ | l Xy,` bji` UZ` yuzl { {n` b` VZMjZ` M'X` pnx` tk` uxn` fZ` yZxf` bZy` _nxjn,` b` Vnk` ZS" l` jba` jZMl` Zxy` Snx` _ny{Zx` y{ | XZl {y`

NqecrEqpw qrl Hwpf lpi 'Hqto wrc '*NEHH+@

AaZy{MZ` n` _ f Njbnx l bMyZ{` M` nMjft` _ | jjt` _ | l Xb` ` {aZ` t' t' ` Ut` YÜÜ` YÜÜ` Ü` t' t' ` uxn` f` bZy`©

- M-UWYZ` xMI{©nl` Muzxu| utj` M{Zl` XMIVZ` UWYb` SMIX`
- M-y| uujZk` Zl {Nj` xMI{©XZ` Zk` b` ZX` Ut` | l k` UZ` x` n` _jn,` b` Vnk` ZS" l` jba` jZMl` Zxy` SMIX` _ny{Zx` tn| {a` Zl` xnjj` ZX` b` {aZ` 1b` b` ` y{nl` 'BI` bni` @` annj` z` b{xbf`
- M-Vhl` VZl {xMl` bni` ` xMI{©` _nx` aM' b` ` M'y{ | XZl {` unu| jMl` bni` n` _jn,` b` Vnk` ZS" l` jba` jZMl` Zxy` SMIX` _ny{Zx` tn| {a` 'Nl` hfZ` ääö`

1b` b` ` y{nl` 'BI` bni` @` annj` z` b{xbf` y` YÜÜ` YÜÜ` y| uujZk` Zl {Nj` Mhl` VZl {xMl` bni` ` xMI{` M'y` n` _ {aZ` Ml` M' t' (n` fZl` nxy` U| X` Z{` unun` yMj` b{` unx` fZ` VZ` {n` UZ` 'Ö` ä` S` ä` ä` ä` ä` AaZ` Xb{xbf` y` | l X| uj| bM` Z` xM` Z` n` ä` ä` ä` y` | l X| uMjy` Zy` {aZ` @` MZ` y` {axZ` yanj` X` n` _ ääö` {aZ` x` _nx` Mj` n,` b` ` y| uujZk` Zl {Nj` Mhl` VZl {xMl` bni` 'Xnj` M'y` {n` UZ` | yZ` Xb{xbf` ,` bZ` ä`

Ucngj qif gt 'Gpi ci go gpv'

" l` MZk` Zl {` n` _ uMZl` {yS` y{ | XZl {yS` {ZMwa` ZxyS` y{ M` S` M'X` Vnk` k` | l b{t` uMl` l` Zxy` b{` Vx` bMj` {n` {aZ` XZfZ` jnuk` Zl {` M'X` tk` ujZk` Zl {Ml` bni` n` _1B` @` y` t' t' ° < M'X` y| uunx` y{ xMl` yuM` Zl` Vt` ä`

AaZ` t' t' ° < ` X` f` ynxt` t` nk` k` b{ZZ` M'X` {aZ` t' t' ° < " l` jba` jZMl` Zx` ` X` f` ynxt` t` nk` k` b{ZZ` k` ZZ` {` Ml` uxn. tk` MZj` t` {axZZ` {tk` Zy` M` tZM` M'y` M` _nx` k` {n` Vhl` y| j{` nl` k` ZZ` {b` ` {aZ` l` ZZ` y` n` _Mj` y{ | XZl {ySMj` ,` Zjj` M'y` jn,` b` Vnk` Z` y{ | XZl {yS` l` jba` jZMl` Zxy` SMIX` _ny{Zx` tn| {a` ä` W` a` n` _{aZyZ` Vnk` k` b{ZZ` y` aM'y` xZux` ZyZl {Ml` bZy` _nxk` ZMwa` yWannj` Sb` Vj| Xb` ` Vnk` k` | l b{t` uMl` l` Zxy` ä`

5{aZx` _nxk` y` n` _y{ MZanj` XZx` Zl` MZk` Zl {` b` Vj| XZ`©

- t` nk` k` | l b{t` " nx| k` `
- 5l` j` b` Z` uMZl` {y| xZt`
- @| XZl {y| xZt` _nx` y{ | XZl {y` b` ` xM` Z` y` b` x` ° ä` ä`
- @| XZl {M' f` ynxt` Vnk` k` b{ZZ`
- z` " t` t` `
- < x` b` V` uMjy`
- AZMwa` Zxy`

5{aZx` M' f` ynxt` ` xn| uy,` an` Vhl` y| j{ M'X` Vnk` k` Zl {nl` {aZ` t' t' ° < b` Vj| XZ`©

- 1b` b` ` y{nl` " jZk` Zl {Ml` t` AZMwa` Zxy` ` yyn` V` Ml` bni` ` j` 1" A` Ä`
- t` j` Mjy` bZ` X` @` annj` " k` ujn` tZ` ` yyn` V` Ml` bni` ` j` @` ° Ä`

° y{aZ` xZy| j{` n` _{aZ` b` u| {yZy` bni` yS{aZ` _njjn,` b` ` {aZk` Zy` Vhl` {b` | Z` {n` UZ` l` n` {ZX`©

- t` nl` {b` | Z` {xMl` b` ` nuunx{ | l b{Zy` _nx` y{ M` _M'X` uMZl` {y`
- < xn` f` bZ` b` {ZxfZl` {bni` yM'X` { | {nx` b` ` _nx` y{ | XZl {y`
- 1` VxZMjZ` Zl` xWak` Zl {` nuunx{ | l b{Zy` _nx` y{ | XZl {y` k` | y` b` SMl` {SMj| Uy` SMIX` _bZ` X` {xW` y`
- 2` Nb` {Zl` MIVZ` n` _M'X` Z. uMl` y` bni` n` _Vh| l` yZj` b` ` yZxf` bZy` Ml` Mj` y` bZy`
- @` annj` @` VZ` {t` y| uZxf` bZy` bni` uZxy` nl` l` Zj` SMl` Z` xMj` S` M'X` bny`
- 1` VxZMjZ` tk` ujZk` Zl {Ml` bni` n` _{Z` Val` njn` t` M'y` MjZMl` b` ` M'X` k` n{ b` Ml` bni` Mj` xZyn| xZ`
- 1` VxZMjZ` {ZMwa` Zx` Vhjj` Ml` h` xMl` bni` nuunx{ | l b{Zy`
- " . uMl` X` < xn` tZ` V` t` MjZ` X` ZMl` b` `
- ° XXl` bni` Mj` b` y{x| V{ bni` Mjy| uunx{ _nx` ZMj` t` xM` Z` Vj` Mj` y` p` n` k` y` M'X` _nx` y{ | XZl {y,` b` ä` yuZ` V` Mj` l` ZZ` Xy`

<p>&ŞLŞİ Ş.ññ</p> <p>1B@ „ bjj VxZMZ MIX Z. uMIX VhI XqłmI y_nx{ZMwab` MIX jZMI b` {axn ` a {aZ` tk ujZk ZI {MłmI n_ł nk k nI ł nxZ` „ kŁa MlnV ynl {aZ` ZyyZl {błVhvk uZ{ZI VŁzy n_ł nk k I bMłmI Śł njjMlnxMłmI Śł xŁbłVłAab I b` Śł xZMłmI łt MIX {ZVal njn` ł` b {Z` xMłmI SZI y xŁ` n xy XZI {yMŁ` ł { xZxMŁt`a`</p>	<p>>ŃLŃŃ ĩ AŞAŃŃr ÉřfiŞYr AEI ò</p> <p>1`E MłV @xŁVŁzy` 1`k ujZk ZI {MłmI n_ł nk k nI ł nxZ ` ł` ł` @MIXMŁxy` 1`@ XZI {` ValZfZk ZI {` 1`5{aZx< ułł 5 {Vnk Zy`</p>
--	--

Eqp vŁp wgf 'cpf 'Pgy 'Ugt xŁegu' hqt '4239/3: ò

%ŃEI "E. ñ
ł ÉŃY LŃŃ ò

%ŃEI "E. ñ
>ŞŌEr ñ

<p>Ń</p> <p>ł nI {b Z` {n` ł X` {ZVal njn` ł` XŁbZV{nx` MIX` XŁb{XŁV ŁyŁZ` {ZVal njn` ł` y uunx ` y{M` {n` y uunx ` b {Z` xMłmI` n_ {ZVal njn` ł` MŁ` Mxn {b Z` Vhvk unI ZI {` n_ Z` ZVŁbZ` XŃŁt` VŁMŁyxnk` ł` y{x VłmI` a` *k ujZk ZI {` Mł` nI` nI` nI` AZVal njn` ł` ?Z` xZya` <jMł` XZybI ZX` {n` k NŁ {NŁ` {ZVal njn` ł` XZfŁVzy u {n` XMŁZ MIX b` n` nX VhI XqłmI` a`</p>	<p>ŌaaŞŁab`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>
<p>Y</p> <p>ł nI {b Z` {n` ł X` Ūa` ł j Łtk Z` {ZMŁaZxy {n` k NŁ {NŁ` yk NŁZx VŁMŁy yŁzy` ŁMłnxUZjn` „ xMłmI {MŁ` Z{yAMł @jk M} ZŁ XnI` „ jZk ZI {Młt` MIX @ŁZI VZ Mł` łbŁb` y{nl` 2 bXjZ @vannj` a` ?Z{NŁ` Ū` A` Młt` Mł u y<Mł` yn {aMł VŁMŁy yŁzŁ` MŁZxMŁzy MŁZ` jn` „ Zx` Mł {aZ` k ny ` tk unx Mł {` _nxk MŁbZ` ł ZMŁy` n_ jŁZxVŁt` jZMI b` „ ŁŪA` ł nI {b NŁt` ZfNŁ MŁZ MIX k nI Łnx VŁMŁy yŁzy` {n` ZI y xZ` {aMł` xMŁZ jZfZj` xMłmI y MŁZ MłnxUZjn` „ YŁŪŁb` AŌŁP` MIX PŪŪŁb` n {aZx` xMŁzy` *` ł ZZZXŞS abZ` NXXŁłmI NŁ {ZMŁaZxy` {aZxUZt` k Młb` unx` xZyy{n` „ MŁZ MŁZxMŁZ VŁMŁy yŁzŁ` xMłmI yŁz{ZX` a`</p>	<p>ŌyŁbŞŁyB`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>
<p>P</p> <p>ł nI {b Z` {n` unxŁbZ` xZyZMŁa` UŃyZX` unx` ZyyłmI NŁ XZfZjnuK ZI {` {n` NŁ {ZMŁab` MIX` NŁk b b{XŁVŁbZ` y{M` b` {aZ` MŁZNY` ŁZI {bŁZX` MŁ` XŁb{XŁVŁ` unxŁbZy` b V yŁbZ` n_ł nk k nI ł nxZ` @MŁZ` @MIXMŁxy` „ 1` Ł2 MŁaŞ3 (@ŞS` "I` jŁya` ł ZMŁ ZxyŞ` xŁyŞ {ZVal njn` ł` b {Z` xMłmI` MIX` y XZI {` aZNY` a` MIX` yMŁZ{t` a`</p>	<p>ŌyBŪŞŁaY` ŌaaŞŪŪ</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI` AŁjZ` *</p>
<p>B</p> <p>ł nI {b Z` MIX ZI aMIVZ` {aZ` yZ` n_ {aZ` VhMŁab` k nXZj` MŁ` Muxn` ZyyłmI NŁ jZMI b` „ y uunx ` _nx` {ZMŁaZxy` MIX` yZ` {ZMŁaZx` ZZZXUMł` MIX` y XZI {` XMłMŁb V XŁ` y Ū` xn uyA` {n` k nI Łnx yZxŁVzy` MIX jZMI b` ł ZZZxy` a`</p>	<p>ŌpaaŞBŪ</p>	<p>AŁjZ` *</p>
<p>a</p> <p>AZMŁab` MIX` NŁk b b{XŁVŁbZ` y{M` „ bjj VhjjMlnxMŁZ b {aZ` ŁZI {bMłmI n_ ZyyZl {błVjZMI b` „ n {Vhvk Z` _nxZMŁa` xMŁZ jZfZj` {n` tk unxŁbZ` y{x VłmI NŁ NŁbI k ZI {` NŁxnyy` NŁ jŁZy` MIX` xMŁZ jZfZjy` a`</p>	<p>ŌyBŞŁaa`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>
<p>á</p> <p>?ZVł Ł` MIX` XZfZjnu` ł Z` „ {ZMŁaZxy` MIX` NŁk b b{XŁVŁbZ` y{M` b` {n` abajŁt` wŁ NŁbŁZX` y{M` a` *k ujZk ZI {` MŁZ` „ {ZMŁaZxy uunx uMłmI {n` y uunx Ş XZfZjnuŞ MIX` xZ{NŁ` {aZ` k ny ` wŁ NŁbŁZX` y{M` MIX` ł X` ł Z` „ y{M` y` uMŁ{bMłmI b` {aZ` AZMŁaZx` * ł X VłmI` <xn` xMŁ` MIX` Xk b` ŌZty` unx` xMŁ y` a`</p>	<p>ŌaŪŞŁab`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>
<p>ä</p> <p>ł nI {b Z` {n` y XŁt` MIX` yZZI` nuunx ł ŁŁzy` {n` NXXŁb` „ b y{x VłmI NŁ k b {Zy {n` {aZ` XMŁ` a`</p>	<p>Ū</p>	<p>3`</p>
<p>ā</p> <p>*k unxŁZ` {aZ` tk ujZk ZI {MłmI n_ jZMI b` „ k MIMZk ZI {` yty{Zk y` {n` b` _nxk` n NŁy` MIX I Z. {y{Zuy {axn ` a` {aZ` yZ` n_ XMłMłMIX MŁyZyyk ZI {y` a`</p>	<p>ŌpaŞŁaY`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>
<p>ä</p> <p>° <xn` ZyyłmI NŁ (xn` „ {a` * ŁŁbŁbZ` yaNŁ ŪZ` tk ujZk ZI {ZX` Vhvk k ZI VŁb` „ b` {aZ` YŪŪa` YŪŪa` yvannj` ł ZMŁ` „ ŁŁa` {aZ` nŪZVŁbZ` n_ b VŁZMŁb` „ MIX` tk unxŁb` VŁMŁy bŁZX` yZxŁVzy` b` VŁk MłI ZxXZybI ZX` {n` y uunx MŁZMI b` ZI fŁmI k ZI {` „ abŁa` „ bjj jZMI {n` tk unxŁZX` uZx` nXk MIVZ` n {Vhvk Zy` _nx` {aZ` ž b{XŁVŁy` "I` jŁya` jMł` MŁZ jZMI ZxŞjn` „ ł Vhvk ZSMłXpnx` ny{Zx` tn {a` unu jMłmI y` a`</p>	<p>ŌpaŞŪP`</p>	<p>@ uujZk ZI {MłmI` ł nI VZI {xMłmI`</p>

&SLŠŕŕ Š. ññŕfiŠEÑEÖ. I ò

<i>Eqpwpwgf 'cpf 'Pgy 'Ugt xlegu'hqt '4239/3: ò</i>		%ÖEI "E. ñ † EÑY LÑ† ò	%ÖEI "E. ñ >ŠÖEr ñ
Ü	<xnfXZ jtbxMzy {aM' MZ y{M ZX, kã {xnb ZX jtbxM† y{M MIX Zv† kuuZX, kã _ x† k† xZ' MIX' xZyn xZY' {aM' MxMIVZ' y{ XZI { jZM† b' MIX' ZI' MZk ZI { nuunx{ k† Zyª † nl X V{ M' Mxk† n_ {aZ' yWannj' jtbxM† VhjjZV{tbl yMIX' yZ {aby XMIV{n b _nk {aZ u xvaMjZyn _Mxk†tbl N†{k†Zy' MIX yn_, MZª"	ÖaÜ\$Jaa'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl
Ü	Aaxn `a {aZ' B† y' 1ZM† b' " I fbnl k ZI { j† 1" A' xM {SuxnfXZ' yk†Zy {aZ' nuunx{ k† † {n' XZfZjnu' MIX' tk ujjZk ZI { M' b I n†M†yZ' jZM† b' ZI fbnl k ZI { {aM' y uunx{y' MIX' _M†k†Mzy' VhjjMhnxM†tbl S b I n†M†tbl S b† w† bt' MIX y{ XZI { VZI {ZxZX jZM† b' _nxMj y{ XZI {yª	ÖaÜ\$ÜÜ'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl

&SLŠŕŕ Š. ñŕñ **>ÑLÑ† ñ AŠAÑ† EñfiŠYr AEI ò**

<p>@ XZI {y jZM† b' " I ` jba' M†MzVhl XjM† MZ', kã aMz' b' vxMjZX' MZy' MIX' y uunx{ , a†Z' b' {aZ' Vhx' unx' xM' M†k ZMj xZX' Ut' uM†{tbl M†tbl' b' b' {ZxfZI {tbl' MIX' y uunx{ yZxfbZyª</p> <p><MzI {yn_ " I ` jba' jZM† Zxy', kã UZ' b' fnjZk' b' {aZb'n, I jZM† b' MIX' b' unx' xM' XZV†tbl yUZI Z k† b' {aZb' Val†XxZIª</p>	<p>1' <MzI {N†† fnjZk ZI { 1' @ XZI { " ValZfZk ZI {</p>
--	--

Eqpwpwgf 'cpf 'Pgy 'Ugt xlegu'hqt '4239/3: ò %ÖEI "E. ñ
† EÑY LÑ† ò %ÖEI "E. ñ
>ŠÖEr ñ

Ü	† nl {b Z {n_ I X' Mx†{xM' " 1z' Vhnx†b M†nx {n' M†y† yk†Zy' b' ujm† b' unx' xM' ySk nl k†nx†b " 1 y{ XZI {ySzi ` MZ' uMzI {ySn_ Zx" 1' unx' Zyy†tbl N†XZfZjnu' k ZI {SMIX' Vhnx†b MZ' yZxfbZy' {n' UZy† k ZZ' {aZ' I ZZXy'n_ " I ` jba' 1ZM† Zxyª <xn' Zyy†tbl N†XZfZjnu' k ZI { _nx' M†y†bZx' MIX' VZx†tbl MZx' y{M_, kã _nV' ynl' yuZV†tbl M†MzZk b' MIX' jM† MZ' M†y†tbl † ZZXy'n_ " I ` jba' 1ZM† Zxy' 1A" 1yS? " <ŠI ` 3Z, Vnk Zxyª	ÖÜPa\$Jaa'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl
Y	<xnfXZ' M' ZI x†ab† ` äÜaÜ' 2 nXZj' z N†1M† MZ' M†Mj yk†Zy, kã uM†k† b' " I ` jba' MIX' @M†b† b' Nj V x†b jM†Mz y{ n' b' V XZ' M†y†tbl ZS {ZMazx' w† N†k†S†b y{x V†tbl N†k MZx†y' MIX' y uunx{ ª	ÖYaa\$ŠPa'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl
P	" 1' VxMjZ' <MzI { 1tbl†tbl {tk Z' {n' yZfZI' an xy† b' nxXZx' {n' b' VxMjZ' nuunx{ k†Zy' _nx' uMzI {y {n' k' ZM† b' _ j†† uM†{tbl M†tbl' b' {aZ' ZX' V†tbl' n_ {aZb' Val†XxZIª " I aMIVZ' yWannj' {n' ank' Z' Vhl ZV†tbl {axn ` a' k' nx' xnU y{ Vnk k I b†tbl' yty{Zk yª	ÖaP\$ÜB'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl
B	† nl {b Z' unx' fXZ' ` _nxz' N†1M† MZ' VxZk † y{M_ y uunx{ {axn ` a' {ZMazx' VhjjMhnxM†tbl' nuunx{ k†ZyS< z' _nx' @M†b† b' y{x V†tbl SMIX' {xM†y†tbl' yZxfbZy'n_ b' y{x V†tbl N†k MZx†y' M†I ZZXxª	ÖÜÜ\$ÜÜ'	@ uujZk ZI {Nj† † nl VZI {xM†tbl

&SLṣṣṣ Ṣ.ṛṛṛ	>ṢṢṢṢ ṢṢṢṢ ṢṢṢṢ ṢṢṢṢ ṢṢṢṢ ṢṢṢṢ
1B@`y XZI {y` , ḥj' UZ` uxnfbZX' ZI xḍak ZI {` nuunx ḥzzy' XZyōI ZX' {n' uxnk n{Z' `xn, {a' b' unyḥbz' ynḍḍyṭ yi ḥjyS b Vj Xb` ` yZ`_Vhl _bXZI VZS VhjjNḍhxMṭl SvZMḥfḥSVhl _jb{ xZynj ṭml `MIX'Zk uMṭaṭ`	'@ XZI {"I` MZk ZI {` '@vannjṭ jtk MZ` '5{aZx< uḥ5 {Vhk Zy`

Eqpḥp wgf 'ḥpf 'Pgy 'Ugt xlegu'ḥqt '4239/3: Ṷ

**%ṶEI "Ḓ. ṇ
ṭ ḒṢṢ ṢṢṢṢ Ṷ** **%ṶEI "Ḓ. ṇ
>ṶṶṶṶ ṢṢṢṢ Ṷ**

Ṷ @ XZI {y` , an' i ZZX' b {ZxfZI {ṭml ` , ḥj' xZVzbZ' ḥ' XZjbfZX' {axn ` a` M' ZI xḍab` ` jZMṭ b` ` Z. uZxZI VZ' k M' b Vj XZ@ k k Zx' ` VḄZk ḥzy' ḥMṭyS {ZVal njn' ṭS uxnḥVZ('UMY'Z' yMzi VZS M'X' k MṭaÀ M'X' ṭ {ZxfZI {ṭml ` {n' b Vj XZ' y XZI {y` S ank Z, nxi ` { {nḍḍyS M'Zx' yVannj' { {nḍḍ` S " ṭz S X xḍ ` M'X'ḥnxM'Zx'yVannj' VḄZk ḥVj Uy`	ṶḍḍṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
Y ". uM'X' jZMṭ b` ` nuunx ḥzzy' n {yḍZ' n_ {aZ' yVannj' yZ'{{ḥ` ` Ut' uxnfbḍ` ` { , n' VḄZk ḥV' Z. Vj xḍḍḍ' nuunx ḥzzy' _nx' Nj' y XZI {yS b Vj yḥZ n_ {aZ' @ḍ{a' (xḄZ 5 {Xnnx" X`Z. uZxZI VZ`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
Ṷ ṭ nI {ḥ Z' {n' ḥk ujZk ZI {` XfM'VZk ZI {` ḠḥM'ṭ XḥfX Nj' ḡ Z{Zk ḥ Mṭl ` ḡ ḠZ`A' Nj' M' VḄZk ḥV' ZI xḍak ZI {` uxn' xḄ` XZyōI ZX' {n' uXZuMz' y XZI {y_nxVhjjZ' Z`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
Ṷ *k uxnfZ' y XZI {` ZI ` MZk ZI {` M'X' M'VZy' Ut' uxnfbḍ` ` ZI xḍak ZI {` nuunx ḥzzy' X xḍ` {aZ' xZ' jM'yVannj' X M' M'X' M'Zx'yVannj' ḥ Vj yḥZ n_ fby Nj' M'X' uZxnxk ḥ` ` MṭyS {ZVal njn' ṭS M'X' yZxfbZ' jZMṭ b` ` nuunx ḥzzy' ` jyn' ḥk uxnfZ' {aZ' ḥk ujZk ZI {Mṭl ` n_ M'k ḥXjZ' yVannj' k ZI {nḍḍ` k nXZj' {n' U ḥX' xZyḍZi Vṭ' yi ḥjy' ḥ` ḥXZI {ḥzX' yb. {a` xḄZxy ḡ@` ? OḂ`	ṶḍḍṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
ā ṭ Vj XZ' M_nV y nI ` aZNj{a' M'X' {xḍḍḍḍ` ZX VḄṭl ` M'X' _nxk Njṭ%Ṷ {xḍḍḍḍ` ZX VḄṭl ` nUṭZV{ḥZyḍ Vj yḥZ n_y XZI {yM'X' uMzi {y`	ṶḍṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	Ḓ NjZ`
ā 2 Nḍ {Nḍ` {aZ' ḥ VZMjZX' k ZXḍNjṭ VḄZ' yZxfbZy' M'X' _njn, ` u` ḥZi' {n' k ZXḍNjṭ ṭ f jI ZXḍNjZ' y XZI {yUṭ ḥ VZMjḍ` aZNj{a' NḄZ' an xy`_xnk `ā`Ḃā` {n`ā M' {aZ' ZjZk ZI {Nṭ' yḥZy`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
ā ". uM'X' M'X' ḥk uxnfZ' {ZVal njn' ṭ ZjZV{ḥZy' M' {aZ' k ḥXjZ' yVannj`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
ā ṭ nI {ḥ Z' {n' Zk ujnt' M<atyḍNjṭ " X VḄṭl ` {ZMḄZx' , an' yZxfZy' Nj' M' y UṭZV{MzZV. uZx{` M'X' , an' , ḥj' , nxi ` , ḥḍa y XZI {yM'X' {ZMḄZxy M' Nj' } axZZ' ZjZk ZI {Nṭ' yḥZy`	ṶḍḍṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
ā <xnfbZ' Nj' y M_ uxn_Zyyṭl Nj' jZMṭ b` ` {n' b {Z' xḄZ ZI xḍak ZI {ḥ {n' XNjṭ' jZyynI yS ZI aM'Ḅ` ` y XZI {y' {n' NḄ} j'y' xZjMṭl yabuyṭ MhI ZVṭl yS uxnk n{Z' unyḥbz' ynḍḍyṭ yi ḥjy' XZfZjnuk ZI {` M' nI ` Nj' y XZI {yS M'X' y uunx{S Zwṭ ḥṭS M'X' M' Mzi Zyy' n_ _ny{ZxS ank ZjZyys M'X' 1(ḒA> y XZI {y-ṭ ZZXy`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `
ṶṶ "I Vh xMz' yVannj' M'Zi XNIVZ' Ut' uxnk n{ḥ` ` unyḥbz' yVannj' yḥZ' UMY'Z' VḄḥzzy' M'X' ZfZI {y' M'X' ZI jḍḍḍ` Vh ṭ' y uunx{ ḥMṭMh ṭ' @` ? Ḓ' jḍḍḍḍḍḍ`	ṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶṶ	@ uujZk ZI {Njṭ ṭ nI VZI {xMṭl `

&ŚŁŠŦ Š.řřō

H kŝa M_nV| y nĭ Vjnyb` {aZ MNXZk b'WabZfZk ZI {` Mĭ UZ_nx' kŝ, bXZl yS 1B@ `y{| XZI {y, , bĵ'UZ' y| uunx{ZX' b` {aZbxjZMĭ b` n`_b VZMjĭ b` j' Vnk uJZ... Vhl VZu{y{axn| ` a'Mf{ZxZX'yty{Zk' n`_b {ZxfZI {lml `aAZ_nV| y'n_b {ZxfZI {lml ` , bĵ' UZ' jkZxWt' MIX' k Mĭa' yĭ bĵy' MIX' y| WZyy' k ZMj| xZX' Ut' y{| XZI {` uZX_nx' MIV'nl VjMjy', nxi MIX'nl VjyZyyk ZI {y'

>NĬŦŦ ĩ AŚAŦŦ ĒfiSŦŦ AEI ò

đ'@| XZI {` ValzfZk ZI {`
 '1@annj'† jtk MZ'
 '†n| xyZ' WZyyò

Eqp wþ wgf 'cpf 'Pgy 'Ugt xlegu'hqt '4239/3: ò

	%ÖEI "Ĕ. ĩ † ÉŦŦ LŦŦ ò	%ÖEI "Ĕ. ĩ >ŞÖÄer ñ	
Ü	† nl {b Z {n'uxnfBX' X xĭ ` MIX'Z. {ZI XZX'XM' y uunx{ b' jkZxWt' MIX' k MĭaZk Mĭb'y {n' y{ XZI {y, , an' MZ' M' xĵy' n`_Nĵb` 'UZjn,, ` xWZ' jZfZj' MIX' 1A" 1y' M' xĵy' . fBMIMWkZk b' Vjb b'Mĭy' b` `xWZy' O'ā{aŞ jkZxWt' } {nxy' b` `xWZy'AO'ŦYI X' MIXS{axZZ'an xĭ y{x V{lml M'INWZy' b' B{a MIX' ā{a` xWZ' VjMjyxnk y'a''	ÖaBaşÜÖa'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
Ŧ	2 Nĭ {Nĭ Vh l yZjĭ b` yZxfbZyM'VjMjWjZ {n' y{ XZI {y MIX'_Nĭ bĵy'a'	ÖaäÜşÜĭ'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
B	† nl {b Z' uxnfBX' b` {xMiyunx{Mlml' ank Z' _xnk' Mf{Zx' yWannj' b' {ZxfZI {lml `yn' {aM' y{ XZI {` uMk{b'wMlml' b'y' l n{ jtk kZX' Ut' jMĭ' n`_ {xMiyunx{Mlml' a'	ÖÜaşÖÜÜ'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
B	<xnfBX' _Nĭ bĵ'µValĵ' yZxfbZy' XZYĭ l ZX' n' b' wZMjZ' _Nĭ bĵ' jkZxWt' b' an yZanjXy, , kŝa' Ŧ'P'†ZMĭ'njXy'a'	ŦÜşŦŦÜ'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
ä	† nl {b Z' ZMj† bXZl {bMlml' Šk nl kĭnxĭ b` SMIX' b' {ZxfZI {lml ` _nx'k bXjZ' yWannj' y{ XZI {y' M' xĵy' n`_ l n{ k ZZ{b` {aZ' Zb a{a` xWZ' ` xWk Mlml' xZw' bZk ZI {y'a'	ÖŦ'PşÜāā'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
ä	† nl {b Z' {n'uxnfBX' _ l Xb` ` _nx'?Zy{nxM'lfZ' / y{lVZµk` *@{xWb b` 'MIX' k uJzK ZI {Mlml' n`_uny{fZ UZaMfMxy uunx{ yty{Zk y'a'	ÖÜBşPpā'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
ä	*k uJzK ZI {Mlml' n`_{aZ'2 ° <@' xMf{uxn'ZV'a'	Ŧ	(xMf{` l XZX'
ä	<xnfBX' NXXk{lml M' y uunx{ yZxfbZy' _nx' y{ XZI {y, , an' MZ' xZVZb' b' yuZZVa MIX'jM' MZ' XZfZjnuk ZI {y uunx{a'	ÖäÜşBaÜ'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`
ä	<xnfBX' {ZM'ab' ` MIX' y uunx{ y{M'_ ux_n_Zyyłl M' XZfZjnuk ZI {` nl' y{xMZ' b' y' {n' y uunx{ y{ XZI {y' Ŧ' n'x' k nxZ' ` xWZy' UZjn,, ` xWZ' jZfZjS y{ XZI {, , kŝa' M'k y'WjĵkZySMIX' 1A" 1y'	Öāāşāāā'	@ uujZk ZI {Mjĭ † nl VZI {xMlml'`

